

# Verksamhetsplan 2010

LSU är samarbets- och intresseorganisationen för ungdomsorganisationer i Sverige. Vi utvecklar unga ledare och deras organisationer samtidigt som vi arbetar för att förbättra ungas villkor i Sverige och världen.

Vi är en ideell organisation, partipolitiskt och religiöst obunden, av och för ungdomsorganisationer. LSU samlar självständiga, demokratiskt uppbyggda, nationella organisationer som tillsammans har fler än en halv miljon unga medlemmar från hela landet. Gemensamt är att vi är unga som har gått samman i olika organisationer för att vi vill förändra, umgås och utvecklas.

LSU är en mötesplats för unga och ungdomsorganisationer där de kan skaffa kunskap, kontakter och erfarenheter, så att de kan bli ännu bättre på att göra skillnad i unga människors vardag. Det gör LSU till exempel genom att anordna utbildningar för unga ledare, möjliggöra samarbeten med andra organisationer och se till att unga blir delaktiga i politiska beslut, i Sverige och världen.

## Förutsättningar och avgränsningar

Verksamhetsplanen är det direktiv som medlemsorganisationerna ger LSU årligen för verksamhet och budget. Den tar sin utgångspunkt i en långsiktig strategi och jobbas fram av LSU med utgångspunkt i insamlad kunskap om medlemsorganisationernas behov, förväntningar och utmaningar.

LSU:s verksamhet finansieras till två tredjedelar av projektmedel från olika bidragsgivare. De senaste åren har LSU utvecklat finansieringen, och breddat den till fler former. Projektbidragen är medel som syftar till att möjliggöra den verksamhet som årsmötet beslutar om. De flesta av projekten sträcker sig över flera år. Utifrån beslut av och direktiv från årsmötet hanteras verksamhets- och budgetplaneringen löpande under året av styrelsen tillsammans med personalen och i dialog med bidragsgivare. Detta innebär i att verksamheten i planen endast kan genomföras om tillräcklig finansiering skapas.

## LSU:s strategi 2008-2010

Ungdomsorganisationer byggda på demokratisk grund är en kraft för samhällets utveckling i Sverige och i världen. LSU:s strategi 2008-2010 syftar till att stärka LSU – Sveriges ungdomsorganisationer som samarbets- och intresseorganisation. Vi vill bättre kunna vara en resurs för medlemsorganisationerna i att möta sina utmaningar och förverkliga sina mål, genom att vara en starkare samhällsaktör. Strategin är ett verktyg för att leda organisationen långsiktigt, öppet och målinriktat. Den utgår från stadgarna och LSU:s politiska plattform och är utgångspunkt för arbetet med de årliga verksamhetsplanerna.

### LSU:s övergripande mål 2010 enligt strategin

1. Vi är en känd och erkänd organisation i samhället som verkar för medlemsorganisationernas intressen.
2. Vi är en mer angelägen och lyhörd organisation för medlemsorganisationerna.
3. Vi är en attraktiv arena för ungdomsorganisationer i Sverige och i världen att mötas, utvecklas och påverka samhället genom.
4. Vi är ett erkänt centrum för kunskap om ungdomspolitik, ungdomsorganisationer och om ungas engagemang.
5. Vi är en del av ett globalt nätverk av ungdomsorganisationer som bidrar till att förbättra ungas villkor i Sverige och i världen, samt utgör en erkänd arena för ömsesidigt utbyte av kunskap och erfarenhet.

# Det här gör vi under 2010

## UTVECKLA – LSU SOM RESURS FÖR LEDARSKAPS- OCH ORGANISATIONSUTVECKLING

LSU utvecklar unga ledare och deras organisationer, i Sverige och världen. LSU är en mötesplats för unga och ungdomsorganisationer där de kan skaffa kunskap, kontakter och erfarenheter så att de kan bli ännu bättre på att göra skillnad i unga människors vardag.

### **1. Starta utbildningsprogrammet för Sveriges ungdomsorganisationer**

LSU erbjuder ett sammanhållet utbud av utbildningar med syfte att utveckla kompetensen hos Sveriges ungdomsorganisationer att möta sina utmaningar och för unga ledare att utvecklas i sin roll. Utbildningarna fungerar också som mötesplats som ökar utbytet genom mötet med andra engagerade personer och organisationer. Utbildningsprogrammet syftar till att ge deltagare ökad kompetens inom systematisk medlemsrekrytering, att målmedvetet arbeta med att nå nya grupper, organisationsutveckling, projektledning och styrning. Utbildningsprogrammet vänder sig till aktiva unga ledare runt om i landet på en såväl nationell som lokal arena och bemöter behoven inom olika strategiskt viktiga områden både på en grundläggande och fördjupad nivå. Sammanlagt kommer 14 utbildningstillfällen arrangeras och 280 deltagartillfällen att erbjudas. Som del i programmet erbjuds också särskilda nätverk för ordförande och generalsekreterare, samt en ny omgång av mentorskapsprogrammet Ung med makt samt utbildning för valberedning och revisorer. Vi kommer också arrangera en större ledarskapsarena i anslutning till Almedalsveckan.

### **2. Kontinuerligt stöd till medlemsorganisationer**

LSU:s personal och styrelseledamöter är tillgängliga för råd och stöd till medlemsorganisationerna i deras utveckling. Denna möjlighet ska förtydligas från LSU:s sida. Att LSU skapar och utvecklar arenor för samverkan mellan LSU och dess medlemmar.

### **3. Tillgängliggöra forskning kring ungas engagemang och civilsamhälle till ungdomsorganisationerna**

Forskning och relationer till den akademiska världen är prioriterat för LSU, för att ge bättre verktyg för påverkansarbete och för att stärka organisationerna. Vi samarbetar med forskare och medverkar till att producera, analysera och sammanfatta kunskap om ungas engagemang, och resultatet ska användas i det interna utvecklingsarbetet såväl som i det externa påverkansarbetet. Aktuell forskning kring medlemskapets betydelse, engagemang och unga generellt ska göras tillgängligt genom metoder, verktyg och mötesplatser. Vi anordnar en forskningskonferens med Örebro Universitet under våren 2010. Konferensen består dels av ett program för forskare, dels ett gemensamt mellan ungdomsorganisationer och forskare.

### **4. Arbeta för fortsatt hög EU-kompetens bland medlemsorganisationerna**

LSU:s treåriga Europasatsning går in på sitt tredje och sista år. Denna period ska fokus vara att stötta medlemsorganisationer att bevara och utveckla sina kunskaper som de tillgodogjort sig under europasatsningens första två år. EU förblir en viktig arena att vara aktiv på även utan val till parlamentet och ordförandeskap. Relationer som byggts upp under ordförandeskapet ska komma medlemsorganisationerna till nytta. Vi ska under 2010 bland annat starta upp ett nätverk för Europaansvariga och arrangera studieresor till Bryssel.

### **5. Skapa mötesplatser mellan ungdomsorganisationer i Sverige och i världen. Vi ska arbeta för att stärka ungas rättigheter och möjligheter att organisera sig i det globala syd genom strategiska och hållbara partnersamarbeten.**

Under 2010 inleder vi första året som programavtalsorganisation hos Forum Syd, vilket innebär mer långsiktig finansiering och det ökar våra förutsättningar att bedriva ett kvalitativt arbete. Under året kommer samarbetet med Eastern European Youth Cooperation att fasas ut och samtidigt ska vi genomföra en förstudie inför ett eventuellt gemensamt projekt med Youth Transformation Empowerment i Zimbabwe. Huvudmannaskapet i projektet Tackling Poverty Together ska fasas ut. Övriga partnerskap i Libanon, Turkiet, Södra Afrika, Vitryssland, Kambodja och Sydostasien fortlöper. Ambitionen om att utveckla och

hitta nya former för medlemsorganisationernas involvering och nytta kvarstår, som en ständig del för utveckling. Vi kommer utveckla en webbaserad utbildningsserie och fortsätta med en årlig konferens i ett samarbetsland, som båda kommer vara gemensam för partnerorganisationer och LSUs medlemsorganisationer. Vi ska också arrangera vår årliga globalkonferens. Vi kommer också att utveckla vår sakkunskap och driva på för ett tydligare ungdomsperspektiv i utvecklingspolitik och -samarbete. Behovet av att arbeta för ett starkt civilsamhälle och ungas villkor att organisera sig, utvecklas och påverka samhället stannar inte vid Sveriges gräns.

## **PÅVERKA – LSU SOM INTRESSEORGANISATION FÖR EN POLITIK MED ETT UNGDOMSPERSPEKTIV**

LSU arbetar för att stärka ungdomsorganisationers möjligheter att påverka sin vardag och verklighet, i Sverige och världen. Vi verkar för att ett ungdomspolitiskt perspektiv ska finnas i hela samhället, inte minst där beslut tas som påverkar ungas vardag och framtid.

### **6. Arbeta för att uppvärdera och synliggöra ungas engagemang, skapa debatt och förutsättningar för ungas deltagande i samhällsutvecklingen och förbättra villkoren för ungas organisering**

Under 2010 ska LSU bland annat genom en kampanj förbättra de politiska förutsättningarna kring ungas villkor att organisera sig, bilda och upprätthålla föreningar där en meningsfull fritid på egna villkor kan skapas, på lokal nivå. Genom de erfarenheter som ungdomsorganisationerna och deras medlemsföreningar har vill vi utarbeta goda exempel och rekommendationer för kommuner som vill skapa goda förhållanden för ett lokalt civilsamhälle där unga människor får möjligheten att ta initiativ, utvecklas och ta ansvar i samhället. LSU ska aktivt jobba för att skapa debatt kring de ekonomiska förutsättningarna för ungas organisering. Vi ska också arrangera LSU Forum, LSU:s årliga ungdomspolitiska konferens.

### **7. Öppna politiska processer och göra diskussion och debatt tillgänglig för ungdomsorganisationerna inför allmänna val i Sverige 2010**

Inför de allmänna valen i Sverige 2010 kommer många frågor som berör ungdomsorganisationer att diskuteras. Det handlar dels om ungdomsorganisationers villkor, dels om de bredare frågorna om ungas livsvillkor i Sverige. LSU ska under början av 2010 samla in medlemsorganisationernas intressen och idéer för att vara en plattform för att öka förutsättningarna för ungdomsorganisationer att vara röstbärare i debatten inför valet. LSU ska sammanföra olika partier, beslutsfattare, forskare och representanter för ungdomsorganisationer och erbjuda arena för debatt och metoder för ett ökat ungdomsperspektiv inför valet.

### **8. Visa upp och skapa exempel över hur ungdomsorganisationer skapar förändring i samhället**

Vi genomför Rework, en kampanj för att diskutera ungdomars ledarskap, inflytande, innovationsförmåga och bidrag till samhällsutvecklingen. Rework kulminerar i ett globalt möte i Leksand i juni 2010, som regeringen står värd för. LSU deltar i planeringen av mötet och representanter för våra medlemsorganisationer kommer att medverka, och vi kommer att bidra med goda exempel från ungdomsorganisationer. Projektet uppvärderar icke-formell utbildning och ungas engagemang samt vill förändra attityderna till unga och ungdomsorganisationer.

### **9. Bevaka och representera LSU:s intresse i relevanta frågor och sammanhang**

Med bas i LSU-programmet kommer LSU att arbeta i Sveriges ungdomsorganisationers intresse och de prioriteringar och den politiska plattformen som medlemsorganisationerna beslutat om, bevaka de frågor som LSU etablerat sig som en aktör inom. Dessa är frågor gällande åldersdiskriminering, Europeisk ungdomspolitik, ungdomsperspektiv i utvecklingsfrågor och folkrörelsepolitik. Arbetet ska syfta till att få utrymme för ett ungdomsperspektiv i politiken och skapa relationer som ska komma medlemsorganisationerna till del. Vidare ska LSU under 2010 ska LSU bl.a. utse representanter till ungdomssevent i EU:s ordförandeländer, FN:s kommission för hållbar utveckling & FN:s generalförsamling. Styrelsen ska fortsatt säkerställa att LSU representeras i relevanta myndigheter, utredningar eller andra organisationers styrelser och forum.

#### **10. Revidera LSU-programmet**

LSU:s politiska program "Deltagande, inflytande och makt" ska under 2010 revideras. Det ger möjligheter för LSU och medlemsorganisationerna att bidra till att förtydliga LSU:s politiska plattform och dess budskap.

#### **ALLA OLIKA ALLA LIKA – UNGDOMSORGANISATIONERS KAMPANJ MOT FÖRDOMAR OCH DISKRIMINERING**

Alla Olika Alla Lika arbetar mot fördomar och diskriminering. Kampanjen vill få unga människor att stanna upp, reflektera och aktivt välja att inte agera på sina fördomar - att inte diskriminera någon på grund av etnicitet, funktionshinder, kön, könsidentitet, religion, sexuell identitet eller ålder.

#### **11. Avsluta och tillvarata erfarenheter av kampanjen Alla Olika Alla Lika**

Alla Olika Alla Lika har bedrivits som en framgångsrik kampanj 2007-2009 av ungdomsorganisationer med LSU som nav och koordinator. Kampanjen är nu slut. Erfarenheter från kampanjen som kan överföras till LSU ska identifieras och även spridas till andra organisationer och intressenter. Inom ramen av LSU:s arbete med organisations- och ledarskapsutveckling kan delar av verksamheten i kampanjen fortsätta.

#### **LEDNING & UTVECKLING – LSU:s ARBETE FÖR ATT UTVECKLAS OCH STÄRKAS SOM ORGANISATION**

LSU:s strävan efter att bli bättre på att genomföra vårt uppdrag på ett så bra sätt som möjligt kräver ett systematiskt arbete med den egna organisationsutvecklingen. LSU vill ständigt utvecklas för att vara en demokratisk, effektiv och professionell organisation.

#### **12. Fortsätta samla in medlemsorganisationernas behov för att utveckla verksamheten och skräddarsy de möjligheter för utveckling som LSU erbjuder**

Relationerna till medlemsorganisationerna behöver stärkas och bredden av behov och möjligheter hos medlemsorganisationerna behöver reflekteras i den verksamhet som LSU erbjuder. LSU ska vara en lyhörd organisation och bidra till att dialog sker med och mellan medlemsorganisationerna för att främja utbyte. Alla medlemsorganisationer är inte målgrupp för all verksamhet men det är viktigt att alla organisationer kan se ett mervärde i LSU. Som ett led i arbetet att bli en mer lyhörd organisation ska LSU därför under 2010 genomföra LSU Open, dialogträffar och den årliga medlemskoll.

#### **13. Söka certifiering för aktivt arbete med minskad miljöpåverkan i verksamheten**

Vår verksamhet utgår från ett hållbart perspektiv - att beslut som fattas idag inte ska belasta kommande generationer. I syfte att kartlägga och minska verksamhetens miljöpåverkan och sätta upp konkreta miljömål för förbättringar ska LSU under 2010 inleda arbetet med att söka certifiering. Arbetet med certifiering ska skapa god kontroll över miljöarbetets utveckling när det gäller både resultat och kostnader.

#### **14. Utveckla arbetet med en långsiktig och breddad finansiering av verksamheten**

LSU har både budskap och kompetens som aktörer och intressenter från samtliga sektorer i samhället är villiga att bidra ekonomiskt till för att ta del av eller förknippas med. Under 2010 ska LSU utveckla en tydligare organisation och säljplaner för externa föreläsningar, workshops och publikationer. En breddad finansiering ska utgå från den verksamhet vi bedriver och vill bedriva. Arbetet syftar till att göra LSU stabilt och självständigt. Styrelsen ska under året ta fram ett förslag på nyckeltal för soliditet, det vill säga hur stort eget kapital i relation till vår organisation vi behöver ha för att ha marginaler i verksamheten och klara våra åtaganden.

#### **15. Bli en bredare samarbetsorganisation för Sveriges ungdomsorganisationer**

Bredden av medlemsorganisationer i LSU är organisationens främsta styrka. Fler ungdomsorganisationer i Sverige kan vara aktuella för medlemskap och LSU ska aktivt söka upp organisationer för att inleda samtal om medlemskap. Större andel av medlemsorganisationerna ska aktivt ta del av LSU:s verksamhet.

#### **16. Ta fram ny långsiktig strategi**

Det har varit framgångsrikt för organisationen att ha en längre horisont i det strategiska arbetet. Utgångspunkten har varit och ska vara medlemsorganisationernas behov. Den nu gällande

långtidsstrategin har sitt sista år 2010 och arbetet med att ta fram en ny ska inledas och slutligen presenteras på årsmötet 2010. Strategin ska lägga inriktningen för utvecklingen också av LSU:s kommunikationsarbete och politiska plattform. I arbetet med strategin är dialog och förankring med medlemmarna viktigt såväl som en gedigen omvärldsanalys.

## Rambudget

Denna bilaga syftar till att illustrera de preliminära finansiella ramarna för LSU 2010 utifrån vilka styrelsen har föreslagit budgetdirektiven.

	<i>Preliminära finansiella ramar 2010</i>	<i>Prognos 2009 (fastställd 090927)</i>	<i>Preliminära finansiella ramar 2009</i>	<i>Resultat 2008</i>
<b>INTÄKTER</b>				
Grundbidrag	3 200	3 200	3 200	3 200
Medlemsavgifter	600	629	690	708
Projektmedel <sup>1)</sup>	12 200	15 508	13 565	12 074
Övriga intäkter	900	1120	750	1 062
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>16 900</b>	<b>20 457</b>	<b>18 205</b>	<b>17 044</b>
<b>KOSTNADER</b>				
Ledning	1 100	883	1 100	1 061
Kansli och administration	1 700	1 780	2 500	2 320 <sup>2)</sup>
Personal	900 <sup>3)</sup>	652 <sup>3)</sup>	5 500	4 761
Revision	200	215	250	223
Verksamhet och Projekt	12 700	16 176	8 555	8 194
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>16 600</b>	<b>19 706</b>	<b>17 905</b>	<b>16 559</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>300</b>	<b>751</b>	<b>300</b>	<b>485</b>
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL</b>	<b>990</b>	<b>690</b>	<b>239</b>	<b>- 61</b>

1) Avser bidragsintäkter samt övriga intäkter som direkt berör projektens verksamhet, exempelvis deltagarintäkter

2) Höga kostnader på grund av byte av kansli lokal

3) Övriga personalkostnader är inräknade i Verksamhet och projekt